



04/2023

GOVERNANCE ET PILOTAGE

# GESTION DE PROJET : CONDUIRE SES PROJETS AVEC SUCCES



## FORMATION EN DISTANCIEL

### Contexte

Se réorganiser en pôle d'activités, mener un projet d'accompagnement innovant ou encore développer une nouvelle offre de services sont autant de situations pour lesquelles il convient de maîtriser les fondamentaux de l'ingénierie de projet.

Cette formation propose une méthodologie de projet afin de vous aider à optimiser toutes les phases de vos projets et d'anticiper les potentielles difficultés.

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Connaître les étapes clés de la gestion de projet (avant-projet, mise en œuvre, suivi et bilan)
- Savoir piloter, constituer et manager une équipe projet solide
- Disposer d'outils permettant une gestion de projet optimale

### PROGRAMME

#### CLASSE VIRTUELLE (14 heures)

#### ■ Les prérequis à la gestion de projet

- Définition
- Instances de pilotage et acteurs ressources
- Les étapes clés indispensables
- Les facteurs clés de réussite et les bonnes pratiques générales
- Les causes d'échec d'un projet et les erreurs à éviter

#### ■ Avant-projet : le cahier des charges fonctionnel

- Quel intérêt ? caractérisation des fonctions
- L'analyse fonctionnelle par la méthode des environnements
- Proposition d'une trame de cahier des charges
- Réponses à un appel à projet

#### ■ Le pilotage, l'organisation et le suivi

- Les précisions nécessaires
- L'équipe projet & l'organigramme des tâches
- Les risques et notamment les plus hostiles
- Le budget prévisionnel
- Suivi et maîtrise des DCQ : Délais, Coûts, Qualité
- La gestion des modifications et des aléas par des outils de résolution de problèmes
- Tableau de bord du projet et revue de projet

### Dates / Horaires / Durée

4 classes virtuelles :

- 11, 12, 15 et 16 mai de 9h00 à 12h30 (soit 14h)

### Intervenante

Lidya MAAZI - [Présentation](#)

### Public(s), pré-requis

Cette formation s'adresse à l'équipe de direction, d'encadrement d'établissements et de services médicosociaux et toute personne concernée par la gestion de projet

### Tarif

Adhérent cotisant : 550 €

### Capacité maximum

12 personnes

### Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques (80%) et exercices pratiques – mises en situations (20%)
- Utilisation de nombreux supports pour faciliter les échanges et les interactions
- Ressources pédagogiques mises à disposition des stagiaires

### Modalités d'évaluation

- Évaluation des acquis en cours de formation
- Évaluation de l'action de formation par l'envoi d'une fiche individuelle en ligne au stagiaire
- Évaluation de l'action de formation par l'envoi d'une évaluation à froid en ligne au stagiaire

Pour toutes les personnes en situation de handicap, l'Uriopss Hauts-de-France a la possibilité d'adapter, dans la mesure du possible, les conditions d'accueil ainsi que le contenu de la formation en fonction du handicap. N'hésitez pas à nous faire part de vos besoins éventuels à l'adresse mail suivante : [m.babela@uriopss-hdf.fr](mailto:m.babela@uriopss-hdf.fr)



04/2023

GOVERNANCE ET PILOTAGE

- **Le management de l'équipe projet en toute efficacité**
  - Management fonctionnel vs hiérarchique
  - Délégation, contrôle, communication
  - Négociation : que faut-il négocier ? Avec qui ?
  
- **Après-projet : capitaliser sur le projet : poursuite ou arrêt du projet ?**
  - Clôturer le projet : proposition d'une fiche de retour d'expérience
  - Continuer le projet : actions préventives sur le retour d'expériences



Notre réseau s'est doté d'un **Campus numérique** adapté aux différents parcours formation (formation 100% à distance, mixte, ...). Simple d'utilisation, il permet aux apprenants d'accéder aux ressources pédagogiques à leur rythme, de valider leurs acquis par des activités pédagogiques variées, d'échanger lors de temps « synchrones » en classes virtuelles ou « asynchrones » via un forum dédié à la formation suivie, (...).

#### Modalités d'accès

Disposer d'un ordinateur avec une sortie son et une connexion Internet, un casque (pour votre confort), un micro (la webcam est optionnelle mais conseillée). Il est demandé de se connecter 15 min avant le début effectif de la formation.

#### Classes virtuelles

Nous utilisons l'outil ZOOM pour nos classes virtuelles. Il n'est pas nécessaire de télécharger cette application (tutoriel disponible sur Campus numérique et proposition de test préalable sur demande).

Vos contacts pour toute question

- **ADMINISTRATIVE**, Martine BABELA – [m.babela@uriopss-hdf.fr](mailto:m.babela@uriopss-hdf.fr)
- **TECHNIQUE**, Michaël VINCENT – [m.vincent@uriopss-hdf.fr](mailto:m.vincent@uriopss-hdf.fr)
- **PÉDAGOGIQUE**, Mathilde LE BIHAN – [m.lebihan@uriopss-hdf.fr](mailto:m.lebihan@uriopss-hdf.fr)

